持續智庫
SD ADVOCATES

財政司司長辦公室
香港添馬 添美道二號

尊敬的陳茂波先生：

持續智庫建議將南丫島發展為遊艇產業基地

在國家「十四五」規劃中，提出將香港打造成重點領域的國際中心，並發展特色產業，帶動經濟增長。在近年的政策文件中，當局關注海洋經濟的巨大潛力，積極推動郵輪及遊艇產業發展。

司長在公布今年的財政預算案時表示，香港必須勇於改革、敢於破局、不斷創新；把握好提速發展的關鍵窗口，先立後破，釋放創新和經濟潛能，加速推動香港經濟高質量發展。

持續智庫一直堅守核心使命，致力推動經濟、環境和社會的可持續發展。在閣下「破局創新」的理念推動下，持續智庫認為，遊艇經濟可以成為「破局」的新產業。謹就如何在南丫島發展遊艇旅遊，將香港打造成國際遊艇中心，提出倡議，供司長參考。希望能夠略盡綿力，為燃點香港長遠經濟亮點作出貢獻。

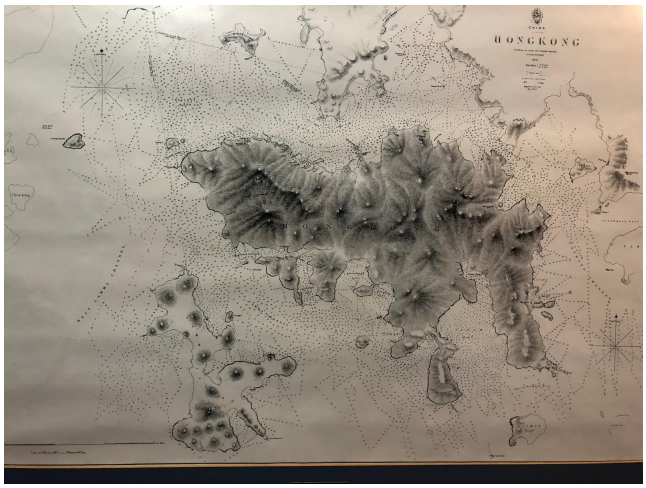
望撥冗查閱。肅此奉達，順祝安康！

劉智鵬教授
持續智庫主席

附件：海上明珠南丫島 遊艇產業新亮點
二零二五年三月十一日

海上明珠南丫島　遊艇產業新亮點

習主席有言：「綠水青山就是金山銀山」。換言之，要發展經濟，就要懂得利用及保護身邊的資源。對香港而言，「水」就是我們最大的天然資源。差不多兩個世紀之前，英國殖民者就看中了香港海域水質清澈、常年溫暖，深水良港的優勢。可見，香港的海洋資源是舉世垂涎的。當年稱霸海洋的大英帝國對香港獨具慧眼，如今我們更應該重視並好好利用這一優勢。



1841 年，英國海軍上校卑路乍在水坑口登陸後，對香港水域進行測量工作，並繪製了首張海域地形圖

香港另一個無敵優勢，就是背靠祖國，面向國際。今年李強總理的《政府工作報告》，多次提及香港在國際上的角色，要將香港打造成重點領域的國際中心，並發展特色產業，帶動經濟增長。同時，國務院港澳事務辦公室夏寶龍主任對香港的要求是要「勇於改革、敢於破局、不斷創新」。**持續智庫認為香港應該把握天然資源及今時今日的歷史使命，積極推動「海洋經濟」，發展香港的郵輪和遊艇產業**。

國際航運組織多次將維多利亞港評為全球最繁忙和最高效的港口之一，其夜景更被譽為「世界三大夜景」之一。香港大學地理學教授薛鳳旋曾指出，維港是罕見的天然深水港，具備成為國際航運中心得天獨厚的條件，十分適合發展郵輪旅遊。啟德郵輪碼頭在 2013 年落成不久，遇著「佔領中環」，還未喘過氣來，

就被 2019 暴亂打擊陣腳，跟著就是受三年疫情之困。終於盼到經濟逐步回暖，政府剛宣佈本月（三月）就會有 17 艘大型郵輪停泊香港，帶來不少高增值遊客。



啟德郵輪碼頭

「郵輪旅遊」是一個好的開始，但如要盡用香港的水資源，發揮「海洋經濟」，就必須將香港打造成為國際遊艇中心。

遊艇旅遊被稱為「海上的浮動產業」，可以吸引國際高端旅客，刺激消費。據國際遊艇設施委員會(ICOMIA)的數據顯示，高淨值人士習慣利用遊艇進行跨境投資及其他高消費活動。每年，全球遊艇貿易額高達 400 億美元（約 3,000 億港元），如果加上相關的維修、管理、娛樂等費用，收入可超過 500 億美元（約 4,000 億港元）。由於海洋自然變化及地緣政治等因素的影響，亞太地區的遊艇市場規模日漸龐大而且持續增長。在 2022-24 年間，共有約 529 艘 30 米以上的超級遊艇活躍在亞太地區，發展勢頭正猛；而在整體遊艇產業的發展上，香港可謂斯人獨憔悴。遊艇產業在香港歷史悠久，早在 1845 年，香港便舉辦了首次賽艇活動，1849 年成立首個遊艇會，1982 年舉辦了亞洲最早的國際遊艇展。只可惜，自從深灣遊艇會在 1984 年開業以來，40 年來就再沒有新的遊艇會進場，香港整體的遊艇產業也停滯不前。



深灣遊艇會

目前，香港遊艇泊位嚴重不足。根據海事處資料，我們境內共有 12 330 隻持有效運作牌照的第 IV 類別船隻（即遊樂船隻）；而遊艇會合共管理約 2,300 個遊艇泊位，加上設於 43 個不同水域地區約 2,000 個私人繫泊設施，全港泊位僅約 4,300 個，遠低於香港領牌遊艇數量。不僅如此，現存的泊位分佈較為分散，部分位置偏遠，也欠缺配套設施；其中不少避風塘還需與不同種類的作業或商業船隻共用。因此，要將香港打造成「東方蒙地卡羅」，還需儘快規劃和建成一個綜合性的遊艇基地，吸引國際高端遊客，帶動產業興起，再逐步發展普及化的遊艇市場。

去年十月，特首在其「施政報告」中提出推動遊艇旅遊，計劃邀請市場在三個地點建設和營運遊艇停泊設施，又計劃在赤鱲角機場設置遊艇港灣及配套設施。三個地點分別是香港仔避風塘擴建部分、南丫島舊石礦場及紅磡站臨海用地。連機場在內，建議的四個選址零散分佈在香港島、九龍和離島，恐怕不容易發揮協同效應。而且，理想的遊艇會選址，不能在熱鬧的商業或住宅區，以免互相爭奪用地、資源和發展空間，但也不能離開市區太遠，因為要方便遊艇的乘客上岸消費。

細看四個建議的地點，最適合的是坐擁索罟灣的南丫島舊石礦場，離香港仔只有一箭之遙，附近有多間海鮮酒家，本身已經是旅遊景點。這個舊石礦場現有約 20 公頃土地、1 公里長的海岸線和一個約 5 公頃的人工湖；政府曾經嘗試開發不果，如今已經閒置多年，正好利用原有資源，發揮應有的作用。其實南丫

島的潛質巨大，與石礦場一丘之隔的鹿洲灣、東南面具備美麗海岸線的東澳灣、以至位於島上東北方的發電廠附近和對出的下尾灣，均為天然避風海灣，灣闊水深，環境優美安靜，是建設海堤及泊位的上佳選址。海堤建成之後，也疏通了港灣兩側的交通，一舉多得。



前南丫石礦場

石礦場除了發展遊艇會，還可以畫出部分土地作為船隻維修廠房，補回香港仔船廠大火後留下來的空缺，為整個產業提供維修、保養及補給等一條龍服務。

所以，持續智庫認為，與其分散在香港不同地方發展遊艇會所及泊船設施，倒不如策略性地將南丫島發展為遊艇產業基地。

南丫島古稱「舶寮洲」，位處港島西南，東西兩邊均為海峽。這個小島早於唐、宋兩朝就為前往廣州貿易的外國船隻提供停泊和補給。可貴的是，南丫島遠離鬧市但同時交通便利。其面向南海，外地遊艇進出香港十分方便；到市區亦有多條渡輪航線連接，到香港仔不過十多分鐘航程。除了島上本身豐富的旅遊和美食資源，還接近淺水灣、深水灣、中灣等景點，遊客可盡情聯遊（hopping tour），增加來港的意願和逗留時間。此外，在香港仔的珍寶海鮮舫舊址還保留了 2 條電椿，同一時間可供 6-8 隻電動船隻充電。隨著國際社會對綠色能源的持續推動與廣泛應用，遊艇的電動化轉型已是大勢所趨。上述電椿設施恰能為日後的遊艇基

地提供了充電配套基礎，更好地滿足各地旅客需求，推動遊艇產業與海洋環保協同發展。



南丫島地圖

推動遊艇旅遊，除了發展硬件，也要有好好的軟件配套。有遊艇愛好者接受採訪時表示，香港擁有優質海灣，美景吸引，又具備對 170 多個國家和地區的人員來港旅遊或過境的免簽政策優勢，以及成熟的金融、法律和保險體制等商務配套，本來有絕對優勢吸引外地高質遊艇客訪港；惟出入境和海關手續繁複及泊位不足，令人卻步。若香港能及早建成配套完善的國際級遊艇基地，提供充足的泊位，並開設遊艇會所，提供一站式服務，簡化出入境和通關手續，方便逗留遊艇維修、保養及補給，將能吸引這個龐大的國際市場和潛在高淨值旅客來港旅遊、消費，為香港經濟打開一個新局面。

遊艇產業衍生的經濟效益說之不盡。去年兩會期間，全國政協委員、嘉華集團副主席呂耀東先生曾提議，香港可借鏡地中海地區舉辦遊艇展的經驗，透過打造世界級的高端遊艇、帆船展覽及比賽活動，吸引更多國際高淨值人士到港。以船賽為例，賽事不僅能有可觀的廣告收入，幾百個帆船賽隊成員提前抵港，連同觀賽遊客都會在港消費，可為香港旅遊業創造強大的虹吸效應。



帆船賽

再者，遊艇旅遊不止可以吸引外來資金，同樣亦會帶動相關產業，為本地行業人才增加新的就業崗位。立法會姚柏良議員在採訪中指出，在香港養一艘遊艇，至少能帶動 5-7 個就業人口；相關的維修、保養和補給等服務，亦能間接帶動經濟。據業內人士統計，若能在南丫島的索罟灣、鹿洲灣、東澳灣、下尾灣建設四個海堤及最少 6,000 個遊艇停泊位，加上船隻修理廠和遊艇會所等設施的從業人員，可為當地創造大約 1 萬個就業崗位，促進經濟發展。

夏寶龍主任提醒我們要「破局」。要破香港遊艇產業停滯不前的困局，就需要當局和業界攜手合作，訂立十年目標和相應措施。也正如習主席所提出，我們要「向海圖強」，充分發揮海港優勢，點燃長遠經濟亮點。在著手本港遊艇產業的同時，更可以攜手大灣區，進行遊艇自由行試點。籍全運會到來之際，共同推動大灣區的體育和旅遊發展。相信只要當局有目標、有信心，積極與業界合作，定能「破局創新」，將香港打造成東方蒙地卡羅指日可待。

香港要發展遊艇產業，南丫島是現成的資源，猶如未開發的天然珍珠，躲在蚌裡靜待收割。

參考資料：

香港開埠 180 年 被遺忘的一些歷史。
https://www.mpweekly.com/culture/cu0001/香港開埠-香港人-集體回憶-170510

水警總區。
https://www.police.gov.hk/ppp_tc/01_about_us/os_os.html

挾海洋經濟優勢 加速拓遊艇旅遊
https://paper.hket.com/article/3862217/挾海洋經濟優勢%20 加速拓遊艇旅遊

遊艇經濟大有可為 多元發展開拓產業
https://www.am730.com.hk/column/新聞/遊艇經濟大有可為-多元發展開拓產業/499846

兩會｜呂耀東：轉變思維齊心謀發展　打造世界級項目助力經濟
https://www.tkww.hk/a/202503/05/AP67c84372e4b04111a4acbef3.html

遊艇愛好者指本港發展遊艇旅遊具吸引力　首須解決手續繁複及不夠泊位
https://news.tvb.com/tc/local/67cd4aa1e10432c1d43efeed?utm_source=newsappshare&utm_medium=referral

落實無處不旅遊 帶動經濟發展。政府新聞網
https://www.news.gov.hk/chi/2025/02/20250226/20250226_094021_639.html

立法會十三題：推動遊艇旅遊。
https://www.info.gov.hk/gia/general/202411/20/P2024112000438.htm

遊艇旅遊走向世界：香港的奢華新未來
https://www.mpweekly.com/inner/lifestyle/sailing-into-luxury｜遊艇旅遊走向世界：香港的奢華新未來

發展局邀請市場就發展香港仔遊艇停泊設施提交意向書
https://www.info.gov.hk/gia/general/202501/24/P2025012400181.htm

全方位拓遊艇產業 港振經濟添動能

https://paper.hket.com/article/3873630/全方位拓遊艇產業%20 港振經濟添動能

香港海事處
https://www.mardep.gov.hk/tc/home/index.html

南丫島兩灣遊。

https://www.somanhing.com/gotowalk/dist/hiking/lamma.pdf